

PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEO (PQA)

Verbale n. 9/2025 - Riunione del 18 Novembre 2025

Il giorno 18 Novembre 2025 alle ore 11.00 si è riunito il Presidio di Qualità di Ateneo (PQA), presso la sede di via Don Carlo Gnocchi, 3 – Roma, in aula J e in videoconferenza, convocato con messaggio mail del 11 Novembre 2025 per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbale seduta precedente;
3. Analisi Relazione NdV 2024;
4. Aggiornamento stato avanzamento Follow-up ANVUR Sede e Dipartimenti;
5. Aggiornamento stato avanzamento Follow-up ANVUR CdS;
6. Aggiornamento stato avanzamento Follow-up ANVUR Dottorati;
7. Monitoraggio 2025: piani strategici di Ateneo e Dipartimentali;
8. Relazione AQ 2025;
9. SMA e RRC (CdS e Dottorati) 2025;
10. Dipartimenti: Analisi aggregata delle SMA di CdS;
11. Corsi di Dottorato: Questionari soddisfazione degli studenti;
12. Sito web: aggiornamento;
13. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

- Prof. Stefano Guarino (PO, Presidente)
- Prof. Alberto Clerici (PO)
- Prof.ssa Barbara Ferracuti (PO, Segretario)
- Prof.ssa Tamara Menichini (PA)
- Prof. Andrea Scozzari (PO)
- Dott. Alessio D'Agostino (personale TAB)

Assenti giustificati:

- Sig.ra Marika Nicoli (rappresentante studenti)

Partecipano alla riunione:

- Prof. Oliviero Giannini, Membro del NdV- collegato per via telematica
- Avv. Daniela Sasanelli, Direttore Generale
- Dott. Francesco Elia (Responsabile della Segreteria di pianificazione strategica del CdA),
- Dott.ssa Chiara Martella, Segreteria di pianificazione strategica del CdA
- Dott.ssa Lucrezia Ginex, Segreteria di pianificazione strategica del CdA
- Dott. Guido Di Giorno, Ufficio Statistiche,
- Avv. Fabio Santella, Responsabile Segreteria Dipartimentale,
- Dott.ssa Francesca Rizzuto, Segreteria Dipartimentale,
- Dott. Daniel Colella, Segreteria Dipartimentale,
- Referenti AQ dipartimentali Prof.ssa Silvia Di Francesco (DI), Prof. Alessandro Martini (PoGiSoUm), Prof. Renato Pisanti (EPsiCoForM).

Verificata la regolare convocazione della riunione in questo luogo, giorno ed ora e constatata la presenza di sei componenti del PQA, si dichiara validamente costituita la presente riunione e il Presidente dà inizio alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

1. Comunicazioni

Il Presidente comunica che la procedura di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR), relativa ai prodotti scientifici selezionati dagli Atenei, è attualmente in corso di valutazione da parte delle Commissioni di Esperti della Valutazione (CEV) e che gli esiti sono attesi nel periodo compreso tra i mesi di maggio e giugno 2026.

Il Presidente segnala che il Comitato Unico di Garanzia (CUG) di Ateneo ha organizzato un evento in occasione della Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza di genere, che si terrà il 25 novembre 2025.

2. Approvazione del verbale precedente

Il Presidente pone in approvazione il verbale della seduta precedente (Verbale n. 8/2025 del 15 ottobre 2025), già inviato via e-mail ai componenti del PQA.

I componenti del PQA, all'unanimità, approvano il verbale.

3. Analisi Relazione Annuale del NdV 2025

Il Nucleo di Valutazione (NdV) ha concluso la Relazione relativa all'anno 2024. Il Presidente presenta lo schema del documento e invita il Prof. Giannini, componente del NdV, a illustrarne i contenuti. La Relazione Annuale 2025 del NdV, riferita all'annualità 2024, evidenzia un generale rafforzamento del Sistema di Assicurazione della Qualità (AQ) dell'Ateneo, coerente con il modello AVA3 e funzionale all'organizzazione dipartimentale. L'Ateneo mostra un avanzamento significativo nella pianificazione strategica, nella strutturazione dei Dipartimenti e nel consolidamento dei processi di monitoraggio e riesame, anche grazie al ruolo attivo del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) e delle Commissioni competenti.

Il NdV segnala alcune aree di miglioramento relative all'anno 2024. Molte di questa già nel corso del 2025, hanno avuto un importante consolidamento con particolare con riferimento alla piena integrazione delle pratiche di AQ e all'implementazione delle politiche di internazionalizzazione.

Per quanto riguarda i Dottorati di Ricerca, il NdV rileva progressi significativi nella formalizzazione dei processi di AQ e nelle consultazioni con le parti interessate.

Viene inoltre valutata positivamente l'evoluzione delle politiche di inclusione e benessere (GEP, CUG), ritenute coerenti con la strategia di Ateneo e in progressivo consolidamento.

Nel complesso, il NdV riconosce una traiettoria di crescente maturità del sistema di qualità e formula raccomandazioni finalizzate a rafforzare ulteriormente la partecipazione, il monitoraggio e l'efficacia dei processi di AQ a tutti i livelli.

Si apre quindi l'analisi sui diversi ambiti di sede:

- 1) **Ambito A: Strategia, pianificazione e organizzazione** - Si evidenzia la necessità di pianificare la redazione di un nuovo Piano Strategico di Ateneo, considerato che quello attualmente in vigore terminerà nel 2026. Il NdV suggerisce l'adozione di un "piano a scorrimento", da aggiornare annualmente in occasione delle attività di monitoraggio. La definizione del nuovo documento strategico prevederà il coinvolgimento di tutti gli organi accademici, al fine di garantire un processo partecipato e condiviso. In NdV raccomanda inoltre di rafforzare l'allineamento tra il Piano Strategico e i processi di Assicurazione della Qualità. Il Presidente esprime soddisfazione per la presenza di rappresentanti degli studenti in tutti gli organi di governo dell'Ateneo.
- 2) **Ambito B: Gestione delle Risorse** - A seguito dell'istituzione delle strutture dipartimentali, il reclutamento del personale docente e ricercatore avviene previa delibera dei Dipartimenti. Per il

personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (TAB), si suggerisce l'adozione di strumenti di misurazione puntuale delle attività, funzionali al raggiungimento degli obiettivi strategici, da esplicitare in fase di monitoraggio annuale nelle schede azioni. Si raccomanda inoltre di migliorare l'accesso e la condivisione dei dati tra i diversi organi e strutture, nonché di rafforzare le attività di monitoraggio e la pubblicità delle informazioni, al fine di garantire una maggiore trasparenza. Al riguardo il PQA e l'Ateneo in generale hanno predisposto, anche attraverso il coinvolgimento di personale di supporto e linee guida di riferimento procedure e strumenti di supporto per il corretto svolgimento delle attività.

- 3) **Ambito C: AQ** - Viene valorizzato il rilevante lavoro svolto dal Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) nella strutturazione del sistema di AQ di Ateneo e delle strutture di raccordo secondarie, che ha consentito di creare i presupposti necessari per il superamento delle condizioni formulate dalla Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) in occasione della visita di accreditamento.

Il NdV raccomanda di rafforzare ulteriormente i sistemi di Assicurazione della Qualità (AQ) e i Gruppi AQ Dipartimentali attraverso specifiche iniziative di formazione e giornate dedicate alla disseminazione della cultura della qualità.

Il Presidente ricorda inoltre che, nell'anno in corso, i Dipartimenti saranno chiamati a svolgere il monitoraggio per l'anno 2025.

- 4) **Ambito D: Didattica**- Si propone l'introduzione del sistema AlmaLaurea al fine di disporre di dati più completi sul gradimento dei laureati a uno, tre e cinque anni dal conseguimento del titolo. Si raccomanda di proseguire con le politiche di incentivazione dell'internazionalizzazione, di migliorare le attività di orientamento in ingresso, anche con riferimento ai Corsi di Studio magistrali, e di incrementare la formazione rivolta alle risorse dell'ufficio commerciale.

- 5) **Ambito E: Ricerca e Terza Missione**. Si evidenzia come la struttura di Assicurazione della Qualità risulti adeguatamente articolata e funzionale al corretto funzionamento delle strutture di Ateneo, nonché al pieno rispetto dei requisiti previsti dal modello AVA3. La costituzione delle nuove strutture dipartimentali (dicembre 2023) e l'istituzione della Commissione Ricerca, Terza Missione e Impatto Sociale (CRTMIS, 2024) hanno consentito di strutturare un monitoraggio sistematico delle attività di Ricerca e Terza Missione, in coerenza con il Piano Strategico 2023–2026.

Il Presidente chiede poi ai referenti AQ dipartimentali di trasmettere ai GdR dei CDS del proprio Dipartimento l'estratto della Relazione relativo alla valutazione periodica dei CDS (da pag.79).

4. Aggiornamento stato avanzamento Follow-up ANVUR Sede e Dipartimenti

Il Presidente aggiorna il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) sullo stato di avanzamento del follow-up relativo alla Sede. Vengono analizzate le condizioni e le raccomandazioni formulate dalla Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) in occasione della visita ANVUR 2023, rilevando come l'attuale stato di avanzamento consenta di considerare risolte diverse di esse.

Con riferimento ai Dipartimenti, si segnala che i tre Dipartimenti procederanno con la verifica annuale, finalizzata ad accertare il superamento delle condizioni dipartimentali poste in occasione della visita di accreditamento. Tale attività consentirà all'Ateneo di rispondere positivamente alle osservazioni collegate, in particolare con riferimento agli ambiti B ed E a livello di Sede.

5. Aggiornamento stato avanzamento Follow-up ANVUR CdS;

Il Presidente invita la Prof.ssa Ferracuti a riferire sullo stato di avanzamento del follow-up dei Corsi di Studio. La Prof.ssa Ferracuti comunica che i CdS hanno concluso la prima fase di valutazione da parte del NdV e hanno ricevuto gli esiti contenenti punti di forza e aree di miglioramento. Attualmente stanno analizzando le indicazioni ricevute al fine di definire le azioni da implementare, rilevando che in alcuni casi i suggerimenti del NdV coincidono con le raccomandazioni della CEV e quindi in molti casi i GdR avevano già previsto delle azioni nel RRC 2024, mentre in altri risultano complementari. La Prof.ssa Ferracuti informa

inoltre di aver convocato nel pomeriggio i Gruppi di Riesame, al fine di supportarli nella predisposizione delle schede di superamento delle criticità.

6. Aggiornamento stato avanzamento Follow-up ANVUR Dottorati

Il Presidente illustra lo stato di avanzamento del follow-up dei due Corsi di Dottorato, che hanno svolto le audizioni con il Nucleo di Valutazione (NdV) nel mese di settembre 2025 e hanno ricevuto i relativi esiti.

Anche i Corsi di Dottorato, analogamente ai Dipartimenti e ai Corsi di Studio, procederanno alla verifica del superamento delle condizioni e delle raccomandazioni formulate in occasione della visita di accreditamento.

7. Monitoraggio 2025: piani strategici di Ateneo e Dipartimentali

Al termine dell'anno 2025, le Commissioni di Ateneo per la Didattica e per la Ricerca e Terza Missione svolgeranno il rispettivo monitoraggio annuale. Le Commissioni di Ateneo recepiranno e analizzeranno anche i dati derivanti dal monitoraggio dipartimentale.

Il Presidente relaziona sul funzionamento del processo di Assicurazione della Qualità e sull'interazione con i Gruppi AQ Dipartimentali. In tale contesto, ricorda che, nel corso del 2024, il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) ha definito le Linee Guida per il monitoraggio e ha introdotto la "Scheda di Monitoraggio Azione", strumento che prevede, per ciascuna azione, l'individuazione di indicatori misurabili, dei responsabili, delle tempistiche di attuazione e delle risorse dedicate.

Tale modello operativo è stato già adottato dalle Commissioni di Ateneo per la Didattica e per la Ricerca e Terza Missione nella redazione del monitoraggio del Piano Strategico di Ateneo.

Per il monitoraggio relativo all'anno 2025 saranno aggiornate le linee guida, la Scheda di Monitoraggio Azione sarà ulteriormente arricchita con una sezione dedicata alla quantificazione del contributo del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (TAB) al raggiungimento degli obiettivi strategici di Sede, di Dipartimento, dei Corsi di Studio e dei Corsi di Dottorato.

Si organizzeranno infine degli incontri di formazione a cura del PQA per il corretto svolgimento delle attività monitoraggio e riesame.

8. Relazione AQ 2025

Il Presidente ricorda che il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA), al pari delle altre Commissioni di Ateneo, è tenuto a svolgere le proprie attività di monitoraggio con riferimento agli obiettivi di Assicurazione della Qualità.

Anche per l'anno in corso sarà predisposta, come già avvenuto per il 2024, la Relazione Annuale 2025 del PQA sull'andamento del Sistema di Assicurazione della Qualità di Ateneo. La Relazione sarà ultimata nel mese di marzo 2026 e messa a disposizione del Nucleo di Valutazione (NdV) ai fini della valutazione delle attività di follow-up.

9. SMA e RRC (CdS e Dottorati) 2025;

Il Presidente ricorda che i CDS redigeranno la loro SMA 2025 entro il Febbraio 2026 in attesa dell'estrazione di Gennaio 2026 degli indicatori da parte del Ministero. Si incarica la Prof.ssa Menichini di organizzare una giornata di formazione alla corretta redazione della SMA per i GdR dei CDS. La Prof.ssa Menichini conferma la propria disponibilità e informa che rispetto alla giornata di formazione del 2024 vorrebbe aggiungere una Q&A session, con esempi pratici basati sull'analisi della SMA 2024 in via sperimentale da parte del Dipartimento di Ingegneria da applicare anche agli altri dipartimenti. Al termine della giornata si potrebbe anche fare un questionario di gradimento da parte dei membri del GdR.

In merito ai RRC dei CDS e Corsi di dottorato chiede rispettivamente alla Prof.ssa Ferracuti e al Prof. Scozzari di svolgere delle giornate di formazione rivolta ai soli GdR dei CDS e dei Dottorati, che sono stati selezionati per la redazione del Rapporto di Riesame Ciclico.

La Prof.ssa Ferracuti ha pianificato l'attività di formazione per la seconda settimana di Dicembre 2025 rivolta ai Gruppi di Riesame dei seguenti Corsi di Studio:

- Corso di Laurea Triennale in Filosofia Applicata (classe L-5);
- Corso di Laurea in Economia Aziendale e Management (classe L-18);
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica (classe LM-29);
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica (classe LM-33);
- Corso di Laurea Magistrale Psicologia Clinica e della Riabilitazione (classe LM-51);
- Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza (classe LMG/01).

La presentazione e la relativa registrazione saranno caricati nell'apposito modulo Formazione del corso AQ della piattaforma e-learning.

10. Dipartimenti: Analisi aggregata delle SMA di CdS;

Il Presidente richiede ai Referenti AQ dei Dipartimenti PoGiSoUm e EPsiCoForM, Prof. Martini e Prof. Pisanti, di completare l'analisi comparativa delle SMA 2024 per i CDS afferenti ai rispettivi Dipartimenti entro la prossima riunione di CDS. I Professori Martini e Pisanti confermano la loro disponibilità a procedere con l'analisi SMA per i CdS dei Dipartimenti di afferenza.

11. Corsi di Dottorato: Questionari soddisfazione degli studenti

Il Presidente ricorda l'importanza della somministrazione dei questionari ai dottorandi, ai fini dell'Assicurazione della Qualità dei Corsi di Dottorato. Il Presidente illustra il processo per la somministrazione dei questionari di soddisfazione degli studenti di dottorato. L'Ufficio Statistiche ha implementato i questionari e i coordinatori di corsi di studio invieranno il link del questionario agli studenti con richiesta di compilazione entro la prima settimana di dicembre. In tal modo i GdR dei corsi di dottorato avranno a loro disposizione gli esiti dei questionari per le loro valutazioni ad inizio 2026.

12. Sito web: aggiornamento;

Il Presidente, dopo aver illustrato gli aggiornamenti delle pagine del sito web, chiede ai membri del PQA di segnalare nell'apposito file excel della cartella condivisa eventuali suggerimenti di modifica indicando link alla pagina, la modifica e il proponente.

13. Varie ed eventuali

Non essendoci nessun altro che richiede di intervenire, il Presidente dichiara chiusa la riunione alle ore 13:00.

Il Presidente
Prof. *Stefano Guarino*

Il Segretario
Prof.ssa *Barbara Ferracuti*